



BSM **Forwarding**

Agosto 2025

**Líder en el mercado de transporte
de carga desde 1990**

MARÍTIMO

PANORAMA NAVIERO: LA EXPANSIÓN DE LAS FLOTAS CHOCA CON LA REALIDAD DEL MERCADO

El mercado global de transporte marítimo de contenedores enfrenta un panorama complejo caracterizado por:

- Persistente **exceso de capacidad**.
- **Decisiones agresivas de expansión** por parte de las principales navieras.
- **Una demanda** que no se recupera al ritmo esperado.

Según proyecciones de analistas del sector, la sobrecapacidad se mantendría hasta 2028, con una brecha promedio del 27% anual entre la oferta de espacio y la demanda real. A pesar de estas señales, las líneas navieras continúan sumando buques a sus flotas: solo en el primer semestre de 2025 se añadieron 1,8 millones de TEUs, y se espera que los años 2026 y 2027 también registren niveles récord de entregas.

Un actor clave en esta expansión es Mediterranean Shipping Company (MSC), que acaparó el 31% del crecimiento global de flota en el primer semestre del año, superando los 6,6 millones de TEUs y manteniendo más de 2 millones de TEUs en órdenes de construcción. En contraste, competidores como Maersk y CMA CGM han mostrado un crecimiento más moderado.

En contraste, ZIM fue la única naviera del Top 10 que redujo su capacidad durante este período, desmarcándose de la tendencia general. Por otro lado, ONE se posicionó como la naviera con el crecimiento porcentual más alto del semestre (+5,9%), incluso por encima de MSC (+5,5%) y HMM (+5,1%), iniciando un cambio estratégico mediante la recepción de nuevas embarcaciones bajo propiedad directa.

La industria también evidencia una tendencia hacia buques más pequeños (subPanamax y feeders), aunque continúan los pedidos de unidades ultra grandes. A su vez, la demolición de buques es mínima, lo que agrava el desbalance estructural del mercado.



Además del exceso de capacidad, **el sector enfrenta cuatro riesgos clave:**

**Debilitamiento**

del consumo en mercados como EE.UU.

**Reconfiguración**

de cadenas de suministro (nearshoring y reshoring).

**Altos costos y baja rentabilidad**

en ciertas rutas.

**Tensiones geopolíticas**

(Mar Rojo, Taiwán, Ucrania).

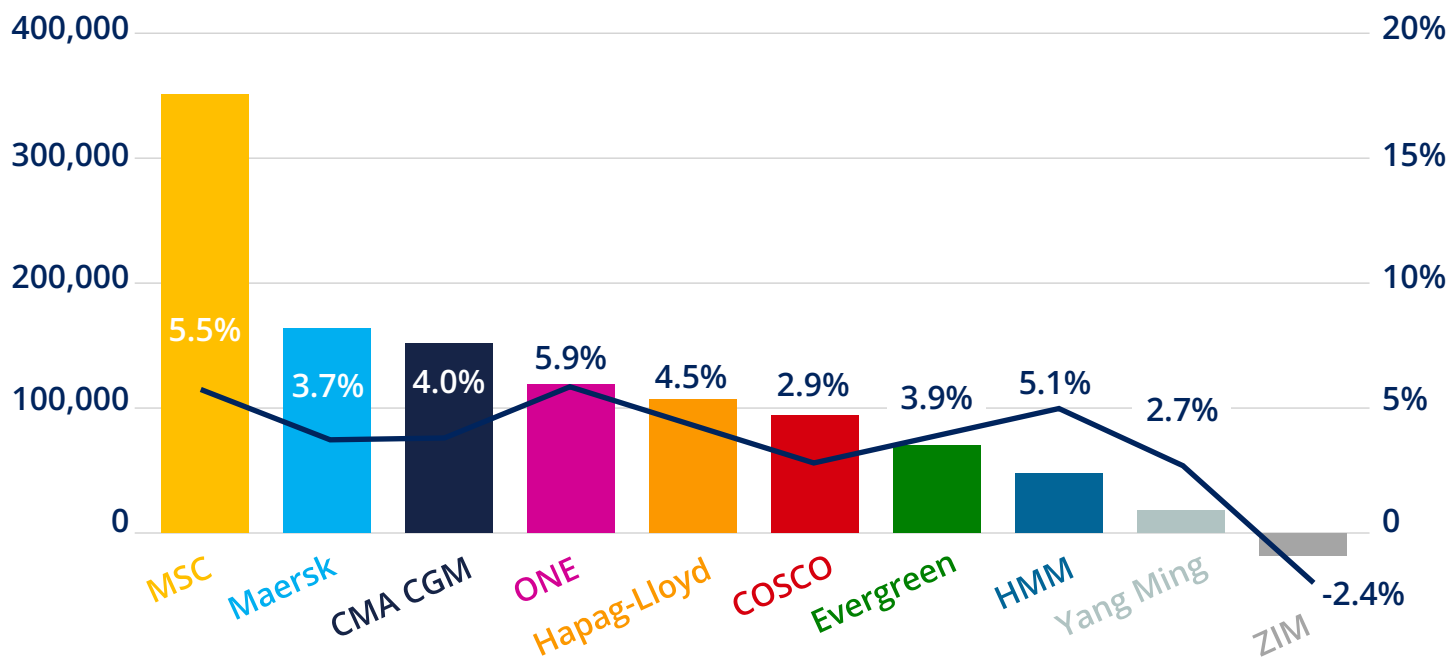


Pese a estas señales de alerta, algunos puertos continúan invirtiendo en infraestructura para recibir mega buques, sin una certeza clara sobre su retorno ante la limitada capacidad terrestre para absorber los volúmenes.

En conjunto, estas tendencias sugieren un escenario desafiante para las navieras y los actores de la cadena logística, en el que la disciplina de capacidad y una planificación más estratégica serán claves para evitar una presión prolongada sobre tarifas y márgenes.

Top 10 carriers: capacity changes January vs July 2025

Teu capacity change — Percentage change



La expansión desalineada de capacidad frente a la demanda genera presión estructural sobre las tarifas. En BSM, creemos que el verdadero reto no será el costo del flete, sino gestionar la volatilidad con visión estratégica y anticipación operativa. Recomendamos a nuestros clientes anticipar sus embarques y mantener comunicación constante con nuestro equipo, para aprovechar ventanas de tarifas competitivas sin comprometer la confiabilidad logística.

EN BREVE

1 AIFA expande su infraestructura de carga: Nuevo impulso para la logística aérea nacional

El Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) acelera su crecimiento como hub logístico estratégico con la construcción y adjudicación de 6 nuevos almacenes de carga, ampliando su capacidad operativa y respondiendo a la creciente demanda del sector.



¿Qué está ocurriendo?

Se suman:

+13,000 m²
dedicados
exclusivamente
a **operaciones
logísticas**

El objetivo:

- ✓ **Agilizar** procesos.
- ✓ **Atraer** más operadores logísticos.
- ✓ **Consolidar** al AIFA como hub estratégico en el centro del país.

Participan empresas

- **Cargo OMA**
- **Grupo Argo**
especializadas en soluciones de:



¿Por qué es relevante?



Más espacio = mayor eficiencia
operativa para importadores
y exportadores.



Mejores tiempos de
**respuesta y servicio
logístico.**



Se posiciona como alternativa
real al AICM, ayudando a
**descongestionar
operaciones.**



Se integra a **proyectos logísticos nacionales** como el:

- Corredor Interoceánico
- El Tren Interoceánico
- La modernización portuaria en Manzanillo y Veracruz



**AIFA fortalece su rol como
nodo clave** para el comercio
exterior.

Con la expansión del AIFA y la integración de nuevos almacenes y procesos logísticos, se espera una mejora significativa en la eficiencia operativa y una descongestión del tráfico aéreo.

2 Restructuración importante de MSC en el servicio MEDGULF

MSC ha informado que a partir de la semana 30 del presente año, dejará de realizar escala en el puerto La Spezia, la nueva escala en su servicio tocará los puertos de Livorno y Génova, dejando fuera al puerto La Spezia. Este cambio tomará lugar a partir del buque MSC PINA MG 530W ETA LIVORNO TDT 29/07. La ruta y trayecto permanecerán sin cambio.

Tenga en cuenta que, si bien Livorno ya está incluido en el nuevo itinerario, Génova se ha anunciado como escala adicional hasta el 4 de septiembre del presente año / MSC ESTHI MG535W.



③ Acuerdo Bilateral aéreo en crisis: Afectación en el sector logístico y cadena de suministro.

Ha comenzado a permear la reciente escalada entre Estados Unidos y México alrededor de la aviación. Las nuevas medidas anunciadas por el Departamento de Transporte estadounidense (DOT-Department of Transportation) nos dejan ver un futuro incierto para la logística y la competitividad del comercio bilateral.

Desde octubre, EE.UU. exigirá autorizaciones previas para vuelos, tanto comerciales como cargueros, operados por aerolíneas mexicanas hacia su territorio. Además, se está evaluando la posible interrupción de alianzas clave como Delta-Aeroméxico.

Estas acciones dejarían consigo:

 Falta de certeza	 Inseguridad operativa.
 Retrasos y demoras.	 Costos extras.
 Mayores tiempos de espera.	 Afectación a nuestras operaciones aeroportuarias por AIFA y AICM.
Considerando que EE.UU. representa casi el 70% del tráfico turistas y carga aérea de México.	



④ PIL refuerza su red en LATAM : ¡Dos nuevos servicios para conectar mejor la región!

PIL lanza:



Ambos servicios están diseñados para fortalecer el flujo de carga en la región y optimización en mercados centroamericano, ofreciendo escalas estratégicas que brindan mayor eficiencia y flexibilidad logística.

Puntos clave de estos servicios

Conexiones clave entre:  Manzanillo (Panamá)  Buenaventura (Colombia)  Puertos del Pacífico Sur

Operación con buques feeder, ideales para optimizar:  Costos  Tiempos

Mayor frecuencia de salidas y opciones para carga consolidada:  LCL  FCL



¿Por qué
importa para
BSM y nuestros
clientes?

- ✓ Más rutas = más alternativas para tus embarques
 - ✓ Mejores tiempos de tránsito y rutas más estables
 - ✓ Mayor flexibilidad para planear y descongestionar servicios principales
- La expansión de PIL marca su dinamismo y compromiso con LATAM, conectando puntos clave para ofrecer soluciones logísticas de alto impacto y nos abre nuevas puertas para brindar soluciones más ágiles, estratégicas y hechas a la medida para nuestros clientes.

5 Nuevas competencias para impulsar la excelencia en la logística

La logística es un pilar fundamental en la economía global actual. Garantizar que productos y mercancías lleguen a tiempo, en buen estado y con costos eficientes es clave para el éxito de cualquier empresa que opere en mercados nacionales e internacionales.

En un mundo cada vez más conectado, la capacidad logística define la competitividad y crecimiento de las organizaciones.

Conscientes de este reto, la Secretaría de Economía, en conjunto con el CONOCER (Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales), lanzó cuatro nuevos estándares de competencia laboral. Estos estándares buscan profesionalizar y certificar las habilidades del talento humano en áreas específicas de la logística y comercio exterior.

Los nuevos estándares cubren:



Diseño de propuestas logísticas
para comercio exterior.



Gestión operativa del **transporte**
internacional terrestre y ferroviario.



Gestión del **transporte**
marítimo y aéreo.



Uso de **análisis geoespacial** para mejorar
la **seguridad** en la cadena logística.

Para el sector freight forwarding, estos estándares son una herramienta clave. Contar con colaboradores certificados implica mejorar la eficiencia operativa, reducir errores y aumentar la confianza de clientes y socios internacionales. Además, fortalece la competitividad de las empresas, al demostrar formalmente el talento y capacidad de su equipo en un mercado global exigente.



En resumen, la profesionalización del talento a través de estos nuevos estándares es un paso estratégico para un freight forwarding moderno, seguro y eficiente, que está preparado para enfrentar los retos del comercio internacional.

NOSOTROS

¿QUÉ HAY DE NUEVO EN BSM?

En el mundo del freight forwarding, cada detalle cuenta

Desde el primer BL hasta la última entrega, la precisión y la coordinación no son opcionales... ¡son esenciales!

Por eso, el proceso de onboarding no es solo una bienvenida, es la base para que cada colaborador:

Entienda los
flujos logísticos

Conozca las
herramientas

Se alinee con la **calidad**
que nuestros clientes esperan

Un buen onboarding marca la diferencia entre un colaborador que responde dudas y uno que resuelve problemas. En un entorno donde los embarques no esperan, necesitamos equipos que estén listos desde el día uno.



En BSM, nos preocupamos porque cada persona que se une a nuestro equipo cuente con las herramientas, la formación y el acompañamiento necesarios para crecer, aportar y construir, juntos, una empresa de forwarding eficiente, confiable y orientada al cliente.

Porque sabemos que cuando el talento se siente respaldado, los resultados... ¡despegan!

BSM Forwarding: Visita de aprendizaje y convivencia a la Planta de Bacardí



Recientemente, el equipo de BSM Forwarding tuvo la oportunidad de visitar la planta de Bacardí en Tultitlán, Estado de México. Esta gran experiencia no solo nos permitió explorar los procesos de producción de la marca, sino que también amplió aún más nuestra comprensión en esta área.

Fuimos guiados a través de las diversas áreas de la planta, observando de cerca las etapas. Esta inmersión nos brindó una visión clara de la complejidad logística y la importancia de una cadena de suministro robusta para una operación de la magnitud de Bacardí, un conocimiento invaluable para nuestra labor en forwarding.

Y más allá del aprendizaje técnico, esta visita fue una excelente oportunidad para fortalecer la cohesión de nuestro equipo. Compartir esta experiencia fuera de la rutina diaria contribuye significativamente a mejorar nuestra convivencia y el espíritu de colaboración. En BSM Forwarding, creemos firmemente que estas iniciativas no solo enriquecen nuestro conocimiento profesional, sino que también construyen un equipo más unido, motivado y preparado para enfrentar los desafíos futuros.



Agradecemos sinceramente a Bacardí por brindarnos una experiencia tan valiosa. Estamos seguros de que los conocimientos adquiridos y los lazos fortalecidos durante esta visita se traducirán en un mejor servicio y mayor eficiencia en nuestras operaciones diarias.

Navegando Juntos:

La Esencia de la Colaboración Logística en el Navigating Forum 2025



En logística, al igual que en los grandes desafíos, no se navega solo. Esta premisa cobró vida en el reciente Navigating Forum 2025, un evento trascendental organizado por Maersk al que BSM Forwarding tuvo el privilegio de asistir. El foro reunió a líderes y actores clave del sector para fomentar la colaboración y el intercambio de ideas.

Este tipo de iniciativas consolidan la posición de Maersk no solo como un proveedor logístico de primer nivel, sino como un verdadero referente que impulsa el progreso de toda la industria. Eventos como estos son cruciales para un sector en constante evolución, donde la adaptabilidad y la innovación son esenciales.



Desde BSM Forwarding, la experiencia en el foro se tradujo en una valiosa oportunidad de forjar conexiones significativas. Junto con esto reafirmamos su compromiso de seguir con una visión clara, integrando tecnología de vanguardia y cultivando relaciones sólidas que permitan construir un futuro más eficiente y conectado. Agradecemos a Maersk por la invitación, y esperamos seguir fortaleciéndonos juntos.

Un Nuevo Hito Logístico: El Buque Kota Pelangi Refuerza la Conexión Asia-Latinoamérica en Manzanillo

¡Grandes noticias para la logística regional! Fuimos invitados a presenciar la primera recalada del buque Kota Pelangi en el puerto de Manzanillo. Este evento clave amplía las conexiones comerciales entre Asia y Latinoamérica.

El Kota Pelangi forma parte del servicio Costa Oeste de Sudamérica 6 (WS6) de Pacific International Lines (PIL). Iniciado en 2022 desde Ningbo, este servicio directo conecta ahora China y Corea del Sur con México, Guatemala, Colombia, Perú y Chile.

Con esta acción, PIL refuerza su presencia en México, apoyando el desarrollo regional.



En BSM, seguimos de cerca estos avances que impulsan la logística y abren nuevas oportunidades para nuestras cadenas de suministro.



**Contáctanos en
nuestras redes**



LINKEDIN
BSM Forwarding SA de CV



FACEBOOK
bsmforwarding



INSTAGRAM
bsmforwarding



PÁGINA WEB
www.bsmmexico.com.mx