

BSM **Forwarding**

Febrero 2026

**Líder en el mercado de transporte
de carga desde 1990**

MARÍTIMO

MÉXICO → CENTROAMÉRICA: SEÑALES DE NORMALIZACIÓN

La exportación marítima ha operado en un entorno complejo desde:

México   Centroamérica, especialmente por la costa oeste.
En puertos como: ● Acajutla ● Quetzal
● Corinto ● Caldera

En los últimos años:	presión operativa, esperas irregulares, omisiones y, en algunos casos, recargos por congestión que han terminado formando parte del “costo total” de mover carga.
Hoy, entrando a 2026:	el panorama empieza a cambiar. No porque la logística se vuelva lineal, sino porque el sistema empieza a recuperar algo que en estos mercados vale oro: previsibilidad.

La lectura general es que los episodios de espera extrema y acumulación (muy visibles en 2024–2025) se han ido moderando ligeramente. No significa que todo esté “perfecto”, pero sí que la operación muestra menos fricción y ventanas más estables para planear.

De hecho, algunas señales operativas ayudan a aterrizar esta lectura:

Caldera	Puerto Quetzal	Puerto Cortés
Se reporta todavía en niveles altos de utilización (aprox. 85%)	Aparece aún condición de congestión en atraque, pero con operación continua	Ronda 89% de utilización con congestión de atraque, manteniendo continuidad operativa

Son indicadores puntuales, pero útiles para ilustrar una normalización gradual: la situación sigue exigente, pero con menos interrupciones y una operación más sostenida

Parte de esta mejora se explica por una presión más baja en la red. Los volúmenes de Asia hacia Centroamérica se perciben menos intensos que en los picos recientes;

Cuando la red se “despresuriza”:
Se libera capacidad ● → \$ y eso suele reflejarse en
y se estabilizan rotaciones ● menos costos extraordinarios

Además, mucha carga contenerizada de Asia → Centroamérica conecta vía México por:



Red



Feeders



Transbordos

Y aquí conviene un matiz: desde China hacia Centroamérica, las tarifas suelen ajustarse más lentamente que hacia México, lo que apunta a un equilibrio todavía frágil. Por eso, aunque hoy haya mejoras operativas y menos costos sorpresa, vale la pena mantener disciplina de planeación y seguimiento cercano.

Si la presión general del sistema se mantiene más baja, suele aparecer un efecto positivo:



más espacio
utilizable



y menos
incertidumbre

para cargas
de exportación
desde México hacia
Centroamérica

Dicho simple: cuando el sistema está menos estresado, es más fácil reservar, cumplir y sostener flujos regulares. En ese contexto, es razonable anticipar una presión a la baja en los fletes marítimos desde México hacia Centroamérica en las próximas semanas, siempre que las condiciones operativas actuales se mantengan.

Parte de ese reajuste se ve en lo cotidiano: los recargos por congestión se han ido diluyendo. En muchos casos no hubo un “gran comunicado”; simplemente se observa que ya no aparecen en la práctica diaria o se aplican con menor frecuencia conforme la operación se estabiliza. En 2026, el mercado se está normalizando: el recargo se está suspendiendo y la operación es más estable.

También hay
un **segundo efecto** que
vale la pena observar:



el factor
terrestre

Durante los últimos años, con fletes marítimos altos y el riesgo de retrasos por omisiones o ventanas inestables, varios exportadores optaron con mayor facilidad por alternativas terrestres para llegar a Centroamérica, buscando control de tránsito y continuidad.

Si la tendencia actual se confirma —menos congestión, operación más estable y menos “costos sorpresa”— es razonable esperar un regreso progresivo al marítimo en ciertos flujos, especialmente donde el costo total y la escalabilidad pesan más que la urgencia extrema.

En resumen:

2026 podría traer un entorno más estable,
pero exige la misma disciplina

En un entorno más estable, el diferenciador vuelve a ser la **calidad del diseño logístico**:

Buffers razonables



Lectura de puertos



Cumplimiento



Comunicación proactiva



Con un volumen mensual de más de
600 TEUs hacia Centroamérica,

en **BSM Forwarding**

hemos construido una operación líder
en exportación marítima en la región

Por eso, podemos ayudarte a:

revisar tus rutas y
ventanas de embarque

y a construir un plan de
seguimiento de puertos



para mantener el costo total
y los tiempos bajo control

LOGÍSTICA

¿POR QUÉ 2026 PUEDE SER UN MEJOR AÑO LOGÍSTICO PARA IMPORTAR VINO EN MÉXICO?

Para los importadores de vino en México, 2026 arranca con una mezcla conocida: cautela, ajustes y muchas preguntas. Sin embargo, detrás del ruido regulatorio aduanero en México y de un inicio de año más lento, comienzan a configurarse condiciones logísticas más favorables que vale la pena entender desde ahora.

La combinación de mayor capacidad disponible, reacomodos en las redes marítimas y un entorno de demanda todavía contenida está generando un contexto distinto al de los últimos años. No es un escenario “perfecto”, pero sí uno donde aparecen oportunidades claras para quien entiende cómo leerlo.

Mediterráneo y Norte de Europa: el efecto de los reacomodos de alianzas

Uno de los factores más relevantes viene del lado de la oferta marítima. Durante 2025, las navieras realizaron reacomodos profundos en sus alianzas y redes, con impactos directos en las rutas desde el Mediterrán y el Norte de Europa hacia México.



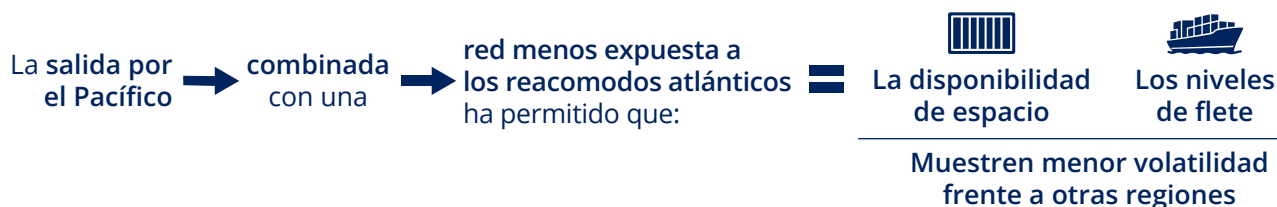
Una vez completados y plenamente operativos, estos reacomodos suelen traducirse, al menos de manera temporal, en una redistribución de capacidad disponible y mayor competencia entre servicios.

	En el caso específico de Francia, estos ajustes también implicaron cambios operativos relevantes:	
Hoy ya no existe una opción directa Le Havre-Veracruz		La alternativa más corta actualmente pasa por embarcar vía Antwerp
 lo que incrementa los tiempos de tránsito hacia rangos de 24 a 26 días		 con tránsitos que se sitúan entre 17 y 20 días, dependiendo del servicio y la ventana operativa
	En paralelo, desde España ya se observan ajustes tarifarios relevantes en este inicio de 2026	
Ajustes tarifarios con reducciones cercanas al 20% frente a niveles del año pasado		Estas mejoras responden principalmente a un entorno de alta capacidad disponible y a una demanda todavía cautelosa, lo que refuerza una lectura clave:
Las oportunidades existen, pero siguen siendo frágiles y sensibles a cualquier cambio en el entorno operativo o regulatorio		



Chile y Cono Sur: mayor estabilidad

En el Cono Sur, particularmente en los flujos desde Chile hacia México —ruta clave también para vinos argentinos— el entorno se percibe con mayor estabilidad relativa.



También ha influido en una oferta más racionalizada el contexto productivo y comercial de Argentina:



Mercado por una caída en exportaciones



y la mayor presión sobre costos

Para los importadores mexicanos, esto se traduce en: servicios más previsibles y en un comportamiento logístico menos errático que en ciclos anteriores

En un entorno donde algunas rutas europeas aún absorben ajustes de red y transbordo, esta estabilidad aporta previsibilidad adicional para portafolios sudamericanos y permite planear con horizontes un poco más largos.

Canal de Suez: una variable que vuelve al radar

Otra pieza relevante del rompecabezas logístico es la evolución del Canal de Suez. Tras casi dos años de interrupciones y desvíos obligados por el Cabo de Buena Esperanza,



Las condiciones de seguridad en el Mar Rojo han comenzado a estabilizarse



Algunas navieras ya están realizando pruebas operativas y reintroduciendo servicios por Suez de manera gradual. Este punto es clave: el regreso a la ruta corta equivale, en términos prácticos, a liberar aproximadamente un 6% de la capacidad mundial, al eliminar semanas adicionales de tránsito y consumo de flota.

Aunque este proceso será progresivo y selectivo, su impacto potencial es claro:



Mayor eficiencia de red



Mejor rotación de equipos



Presión adicional a la baja en los niveles de flete, especialmente en tráficos Europa-Américas

Reforma aduanera en México: impacto indirecto, no estructural para el vino

En el frente local, la reforma a la Ley Aduanera que entra en vigor en 2026 ha generado un efecto claro en el arranque del año: **cautela**. Muchos importadores han reducido temporalmente su actividad mientras evalúan el alcance real de los nuevos requisitos, lo que ha contribuido a una baja general de volúmenes en enero y febrero.

Es importante poner esto en contexto: la reforma impacta de forma directa a más de 1,400 fracciones arancelarias en sectores como textil, calzado, acero o juguetes, pero no representa un cambio estructural para el vino como categoría. Aun así, la incertidumbre inicial ha tenido un efecto de arrastre sobre el mercado en general.



Para el vino, esto refuerza una **tendencia** que ya se venía consolidando

- La importancia de la **preparación documental**
- Los **previos en origen** para disminuir estadía en puertos mexicanos
- La **disciplina operativa** como herramientas clave para mitigar tiempos en puerto, revisiones y costos extraordinarios en México

Qué significa todo esto para el importador de vino

La lectura conjunta es clara. 2026 no arranca con un boom de demanda, sino con un mercado:



más
selectivo



más
prudente



con mayor capacidad
disponible en las redes marítimas

Esa combinación —alta oferta de espacio, reacomodos ya absorbidos y demanda contenida— está generando mejores condiciones logísticas para los importadores de vino.

No se trata de asumir que estas condiciones serán permanentes, sino de entender que existen ventanas de oportunidad para optimizar costos, revisar rutas, ajustar ventanas de embarque y reforzar la planeación logística. En un entorno así, el diferencial vuelve a estar en la lectura fina del mercado y en la ejecución disciplinada.

En

BSM Forwarding

Contamos con una **amplia experiencia en logística internacional** para vinos y licores

Tenemos el **privilegio de trabajar con algunos de los importadores más reconocidos y exigentes de México**

Acompañamos a nuestros clientes en la lectura de rutas, tiempos y riesgos operativos, ayudándolos a tomar decisiones informadas en entornos cambiantes

Nuestro equipo está a tu disposición para revisar tu operación y ayudarte a preparar tu logística de importación para 2026 con mayor visibilidad y control

EN BREVE

1 Manzanillo cierra 2025 cerca de 4 millones de TEUs



El Puerto de Manzanillo

Terminó 2025

como el principal puerto de contenedores de México, con **3,893,357 TEUs movilizados**

Frente a 2024

el acumulado anual se mantuvo prácticamente estable (-0.8%; 2024 ~3.92M TEUs estimado a partir del %).



En operación por terminales:

- 1 SSA Marine México con 1,648,347 TEUs encabezó el año
- 2 Contecon Manzanillo con 1,545,411 TEUs
- 3 TIMSA operó 356,243 TEUs
- 4 Ocupa 343,357 TEUs

2 Puerto Progreso: APM Terminals Yucatán invierte en grúas con opción eléctrica

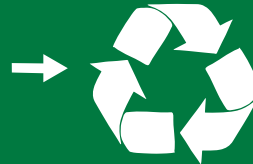
APM Terminals Yucatán ordenó dos grúas móviles Konecranes Gottwald ESP.7 para su terminal en Puerto Progreso. El pedido se registró en 4T 2025 y las unidades se entregarán a finales de septiembre de 2026. Ambas están:



configuradas para la infraestructura local



y cuentan con suministro eléctrico externo



como parte de la estrategia de descarbonización y del programa de modernización y aumento de capacidad del puerto.

La inversión es relevante porque:

- Progreso es la principal puerta marítima de la península de Yucatán
- y APMT opera ahí la única terminal dedicada a contenedores

Por lo que el proyecto apunta a:

- Elevar capacidad y eficiencia en un nodo clave para el comercio regional



3 CK Hutchison replantea la venta de su portafolio global de puertos

La posible venta del portafolio global de puertos de CK Hutchison no es un tema nuevo: la operación —valuada en alrededor de USD 22,800 millones— lleva meses sobre la mesa.

Lo que sí representa una **novedad** es la forma en que ahora se estaría replanteando su ejecución.

De acuerdo con reportes de Bloomberg, tras las objeciones regulatorias y geopolíticas que frenaron la venta original al consorcio liderado por TiL (MSC) y BlackRock —incluida la intervención de gobiernos—, CK Hutchison evalúa **dividir el portafolio en bloques**. Bajo este esquema, algunos activos podrían pasar a operadores chinos como COSCO, mientras que otros quedarían en manos del consorcio original.

En paralelo, los activos en Panamá enfrentan un entorno legal particularmente sensible, lo que refuerza la complejidad política del proceso.



4 Revisión del T-MEC: más presión para logística y aduanas en México

La revisión del T-MEC prevista para mediados de 2026 empieza a generar efectos desde ahora. Aunque el proceso formal aún no arranca, la industria logística ya se prepara para un entorno de:



Mayor incertidumbre
arancelaria



Ajustes en reglas
de origen



Un escrutinio documental más estricto,
especialmente en cruces fronterizo

Uno de los focos centrales volverá a ser la **regla de origen**:

Cualquier modificación,
como ocurrió en el paso
del TLCAN al T-MEC

Obligaría a reconfigurar cadenas de suministro
para mantener el acceso preferencial al
mercado norteamericano

Con impacto directo
en planeación, abastecimiento
regional y costos logísticos

A esto se suma la expectativa de:	más revisiones y exigencias	de cumplimiento documental al 100%
Lo que podría afectar:	la agilidad operativa, en particular en cadenas “just in time”, mercancía perecedera y operaciones sensibles al tiempo.	



En paralelo, este mayor control se alinea con los cambios recientes en la legislación aduanera mexicana, reforzando conceptos clave como materialidad y trazabilidad. El mensaje para las empresas es claro: 2026 exigirá operaciones más documentadas, mayor preparación previa y monitoreo constante del entorno regulatorio para evitar retrasos y costos no previstos.

NOSOTROS

¿QUÉ HAY DE NUEVO EN BSM?

Kick Off FUEL THE FUTURE: Impulsando juntos la transformación en BSM



En BSM dimos inicio a FUEL THE FUTURE, un programa de capacitación diseñado para fortalecer las capacidades de nuestros equipos y acompañar la transformación cultural que hoy vive la organización, con un objetivo claro:



Generar mayor valor para nuestros clientes

Este kick off marcó el inicio de un espacio de reflexión y alineación, donde **nuestros colaboradores profundizaron en la importancia del:**



cambio

la adaptación

y el rol que cada uno desempeña

para ofrecer **soluciones más ágiles y eficientes**

Durante la sesión, los participantes vivieron una experiencia práctica orientada a reforzar el compromiso, la colaboración y la toma de decisiones, habilidades clave para enfrentar los retos actuales del negocio y responder con mayor efectividad a un entorno en constante evolución.



FUEL THE FUTURE representa el comienzo de un camino enfocado en:



Elevar la calidad
en la atención y el servicio



Fortalecer la capacidad
de respuesta y ejecución



Construir relaciones
más sólidas y de largo plazo

En BSM creemos que el crecimiento interno es la base para ofrecer mejores resultados hacia afuera.
El futuro ya está en marcha y en BSM lo impulsamos juntos

Logística que acompaña grandes eventos



En BSM convertimos la complejidad logística en experiencias que simplemente funcionan. Un ejemplo reciente fue la gestión integral de una importación temporal de vehículos para un evento automovilístico internacional realizado el 10 de enero en el Autódromo Hermanos Rodríguez, como parte del Mexico City E-Prix de la Fórmula E.

Desde noviembre, cada detalle fue planeado con precisión:

Manejo de Cuaderno ATA	Coordinación aduanal	Transporte especializado
Almacenamiento seguro	Validaciones presenciales antes y después del evento	

Todo se ejecutó con un solo objetivo:



que los vehículos
estuvieran listos



en tiempo y en perfecto estado
cuando el evento lo requería



El resultado fue:

una
operación fluida



sin
contratiempos



con control absoluto
en cada etapa



Permitiendo que el evento se desarrollara con total confianza logística



En
BSM 
Forwarding

creemos que detrás de cada gran evento hay una logística impecable. Nos mueve anticiparnos, cuidar cada detalle y hacer que lo extraordinario suceda, porque cuando la operación es sólida, el espectáculo brilla

Contáctanos en
nuestras redes



LINKEDIN
BSM Forwarding SA de CV



FACEBOOK
bsmforwarding



INSTAGRAM
bsmforwarding



PÁGINA WEB
www.bsmmexico.com.mx